

Il Supply Chain Event Management come raccordo tra supply chain risk management ed execution

Fabrizio ALBINO RUSSO

(Circor International Inc.)

Milano, 15/02/2017



PROGRAMMA

- Cenni di Risk Analysis
- Il Supply Chain Event Management (S.C.E.M.)
- Il Supply Chain Event Management (S.C.E.M.) framework
- Il Supply Chain Event Management (S.C.E.M.) come elemento di controllo ed autoregolazione di un sistema complesso
- Impostazione dei livelli di intervento

“CENNI DI RISK ANALYSIS”

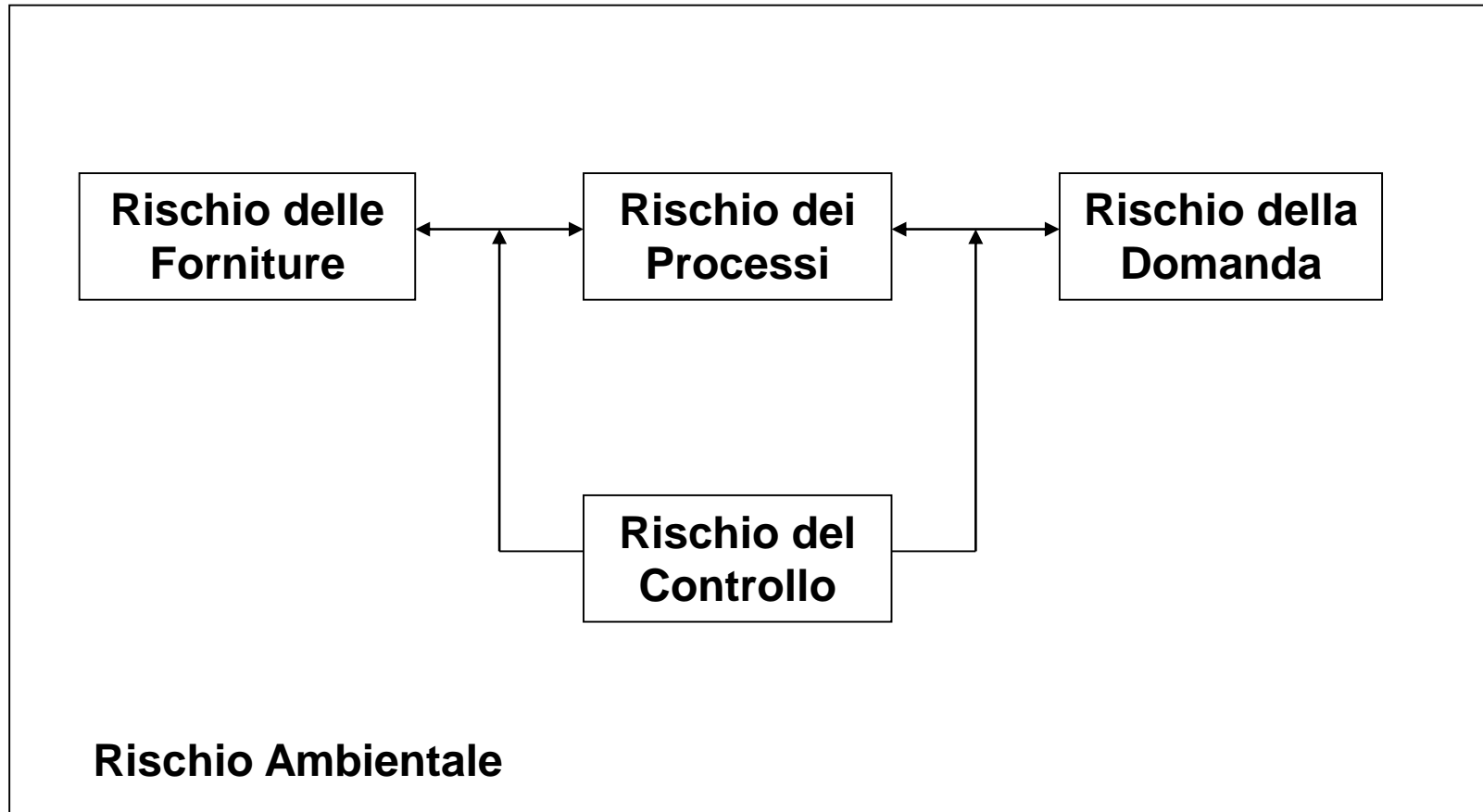
UNA NORMALE GIORNATA IN UN'IMPORTANTE ISTITUZIONE FINANZIARIA.....



Tratto e rielaborato da: Denise Caron - "It's a VUCA world"

© by Albino Russo Fabrizio - Vietata la riproduzione anche parziale - Vers. 1.0 del 15/02/2017

“FONTI DI RISCHIO”



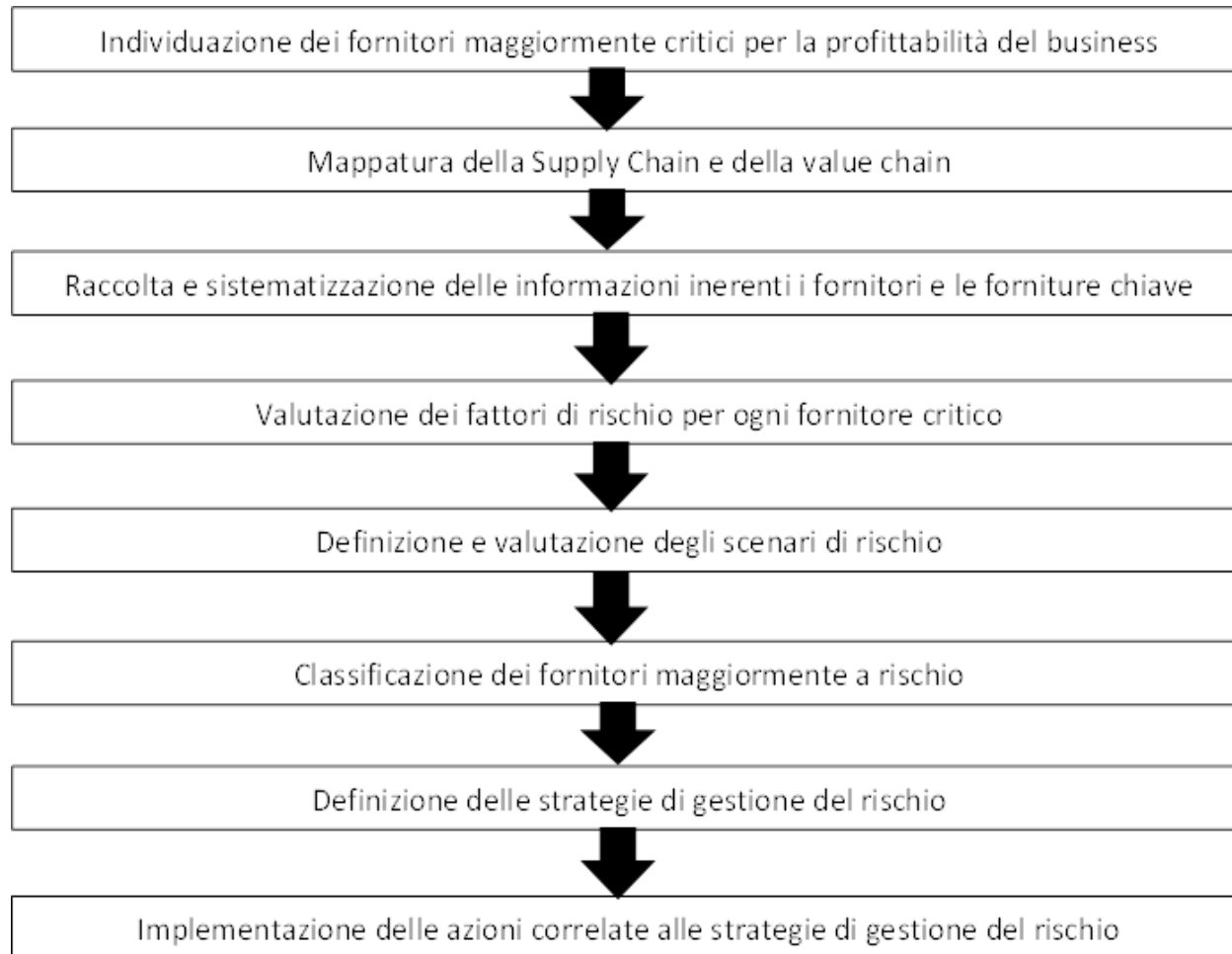
“FUNZIONE DI RISCHIO”

Il rischio va considerato come una funzione probabilistica della seguente relazione:

Rischio della Supply Chain = Probabilità di Dissesto x Impatto

SUPPLY CHAIN RISK ASSESSMENT & MANAGEMENT

“IN BREVE”



ELEMENTI DI VULNERABILITA' DELLA SUPPLY CHAIN

- 1) Globalizzazione e/o delocalizzazione***
- 2) Diminuzione dei siti di produzione***
- 3) Tendenza a centralizzare la distribuzione***
- 4) Tendenza all'outsourcing***
- 5) Riduzione della base dei fornitori***

POSSIBILI SOLUZIONI ALLA VULNERABILITA' DELLA SUPPLY CHAIN

➤ ***RIDONDANZA***

➤ ***AGILITA'***

POSSIBILI SOLUZIONI ALLA VULNERABILITA' DELLA SUPPLY CHAIN

RIDONDANZA

Per ridondanza si intende, nel linguaggio tecnico, la caratteristica di un “sistema” in cui sono presenti più elementi (generalmente più di quelli necessari) capaci di svolgere la stessa funzione, così da aumentarne l'affidabilità.

POSSIBILI SOLUZIONI ALLA VULNERABILITA' DELLA SUPPLY CHAIN

AGILITA'

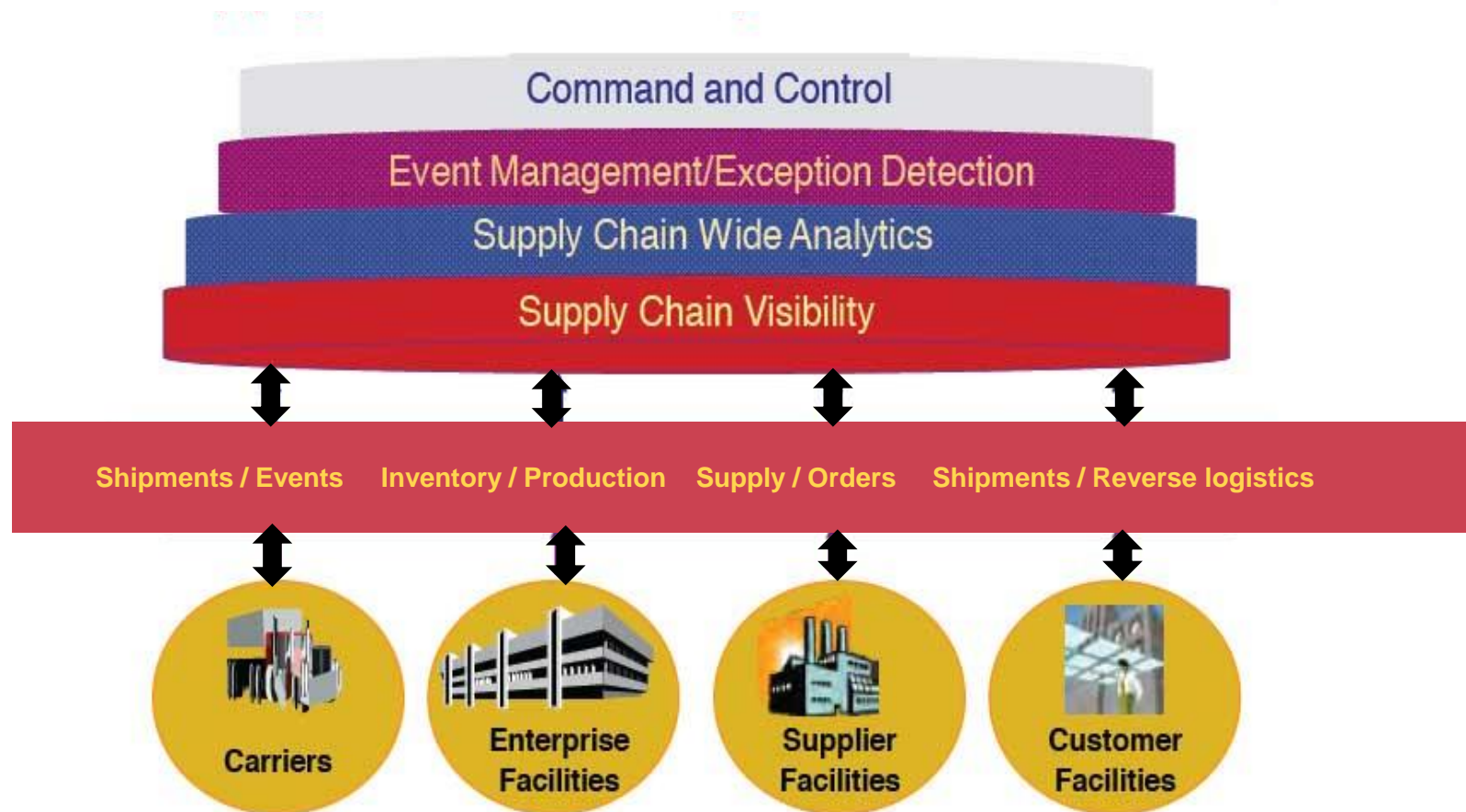
Per agilità si intende la capacità di reagire (reattività) e la capacità di adattarsi rapidamente ai cambiamenti, a prescindere dalla fluttuazione delle variabili endogene ed esogene del sistema di riferimento.

IL SUPPLY CHAIN EVENT MANAGEMENT (S.C.E.M.)

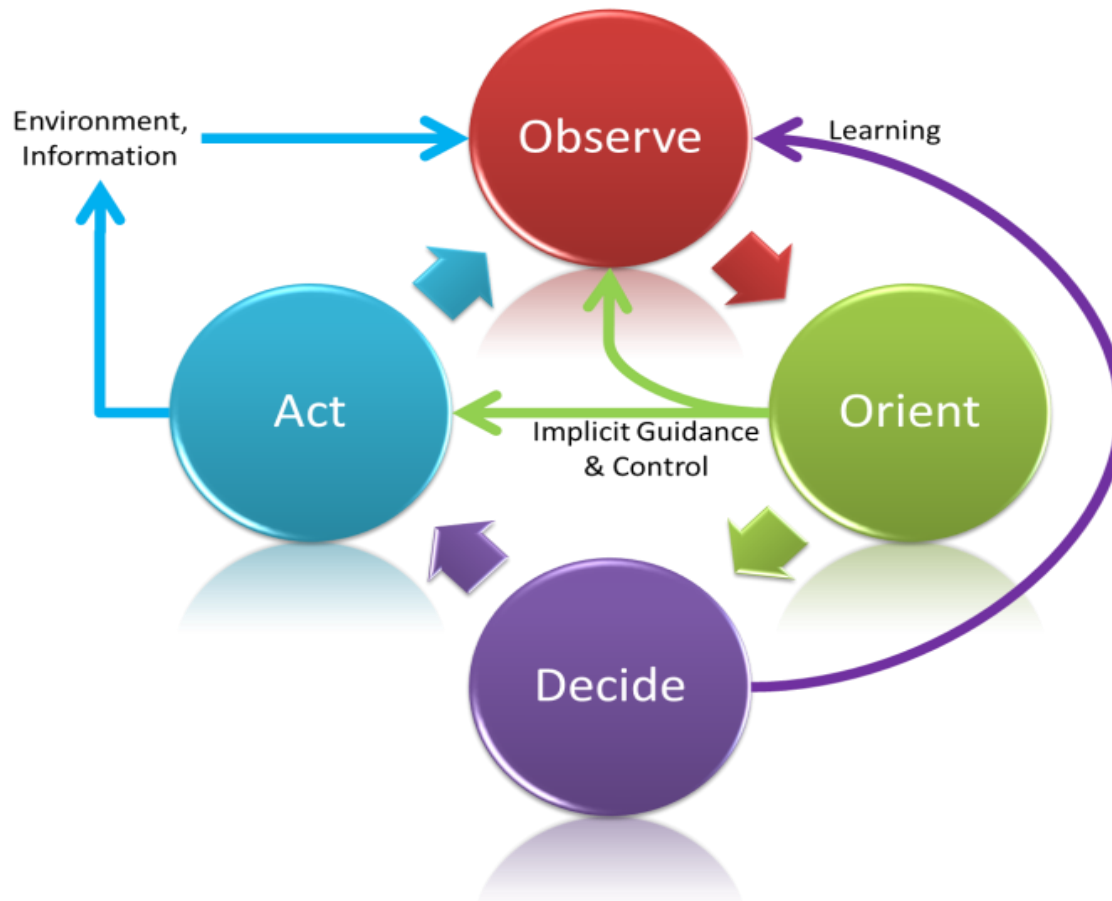
Per Supply Chain Event Management (S.C.E.M.) si intende “il lavoro preparatorio e di implementazione delle attività necessarie ad affrontare cambiamenti inusuali, che possono verificarsi a partire dal processo di realizzazione di un prodotto in un determinato luogo, fino alla sua consegna al cliente”

Definizione di “Supply Chain Event Management” tratta e tradotta dal Cambridge Business English Dictionary © Cambridge University Press

IL SUPPLY CHAIN EVENT MANAGEMENT (S.C.E.M.) FRAMEWORK

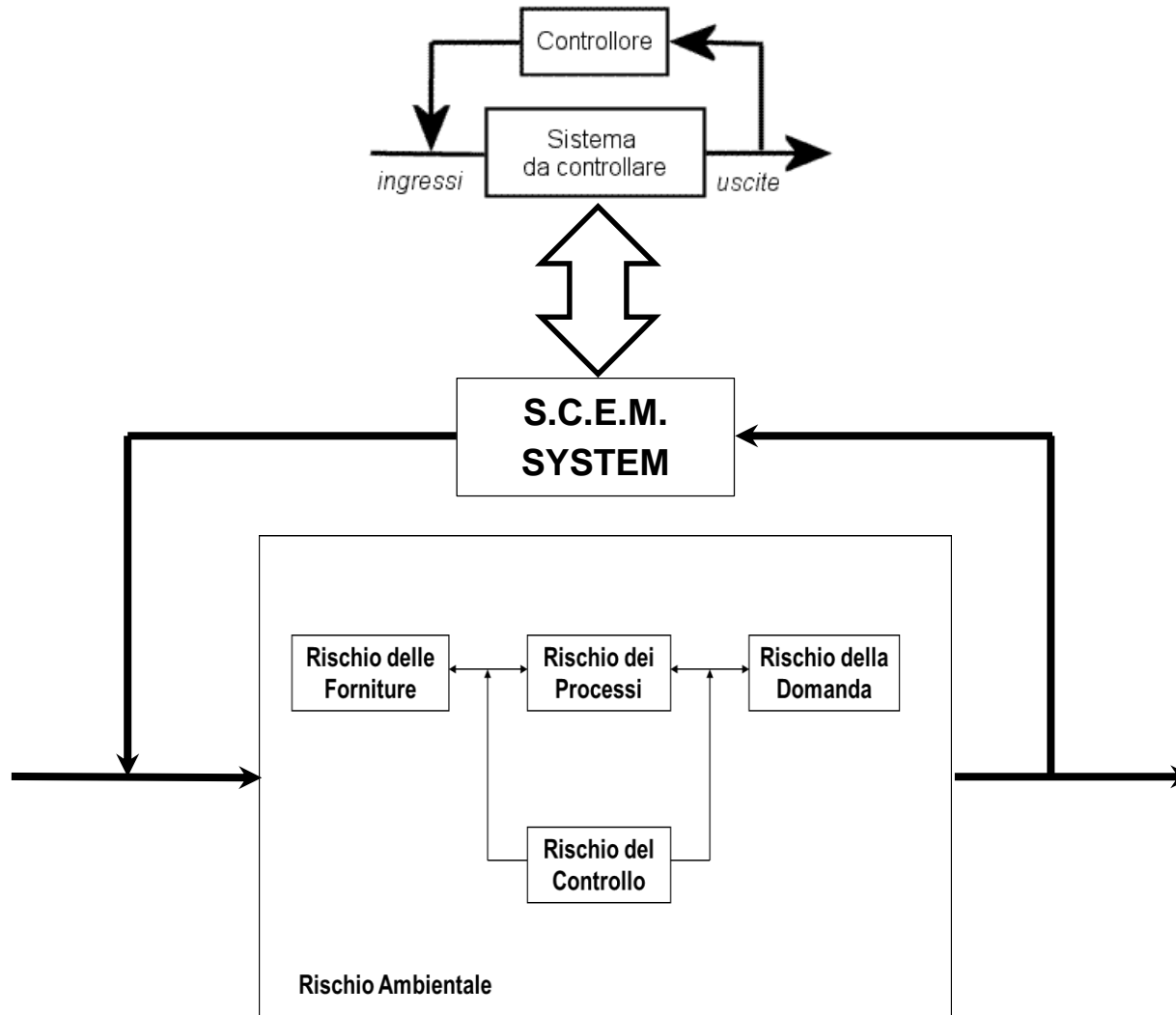


LE LOGICHE OPERATIVE DI UN SISTEMA DI SUPPLY CHAIN EVENT MANAGEMENT (S.C.E.M.)

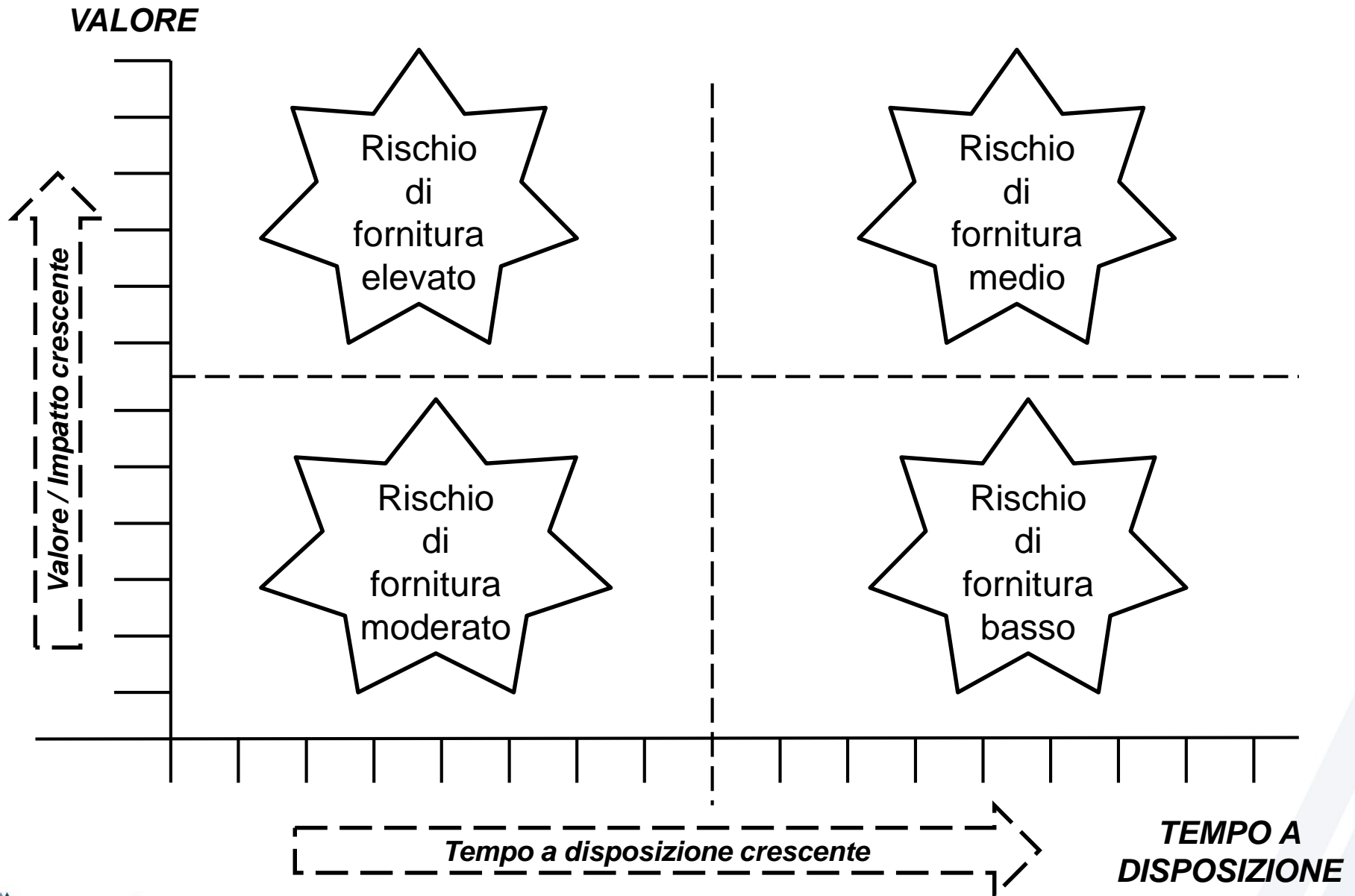


Tratto ed adattato da "Extending Supply Chain Planning Paradigms Beyond Advanced Planning Solutions" – Trevor Myles – 10/10/2013

IL SUPPLY CHAIN EVENT MANAGEMENT (S.C.E.M.) COME ELEMENTO DI CONTROLLO ED AUTOREGOLAZIONE DI UN SISTEMA COMPLESSO



ESEMPIO DI IMPOSTAZIONE DEI LIVELLI DI INTERVENTO



ALTRO ESEMPIO DI IMPOSTAZIONE DEI LIVELLI DI INTERVENTO

