

IDEE E STRUMENTI PER L'IMPRESA MANIFATTURIERA

# Case History : New Logistics Center LUCART SPA

Firenze, 11 Luglio 2019

Ing. Giovanni Illibato Chief Supply Chain Officer Lucart



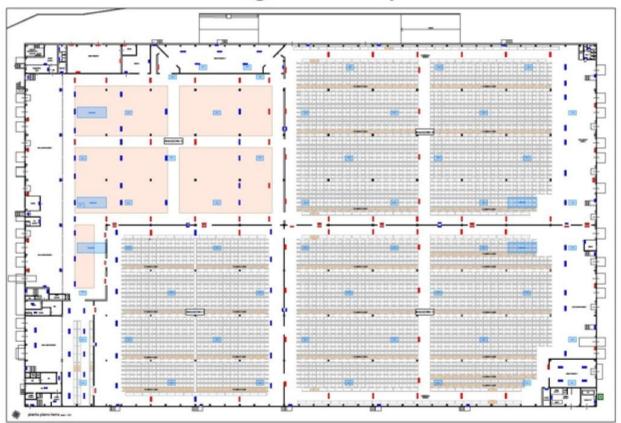
### IL GRUPPO





### Fase 3: ALTOPASCIO – MOVIMENTAZIONE INTERNA OLUCART

L'UHB Logistico di Altopascio



## Fase 1: PARTENZA STABILIMENTO DIECIMO





#### 1. Automazione varchi

- Accesso automatico camion: riconoscimento ID utente/targa tramite tag RFID
- Tempo stimato entrata dai cancelli automatici di ingresso (e/o uscita): 45 secondi

#### 2. Automazione trasporti interni

- Navetta LGV porta coppia di pallet da fine linea di produzione sulla rulliera del varco automatico Moveco (tempo d'attesa LGV : 60 sec)
- I Pallet attraversano il varco automatizzato ed integrato con i Sistemi Informativi Aziendali, consente :

→ riconoscimento prodotto e Tracking Data; lettura idoneità sagoma colonna; lettura idoneità etichetta (Data Matrix); esecuzione CARPRO (carico di produzione).

#### 3. Automazione carico camion

- Tempo stimato carico automatico del camion : 90 secondi (32 colonne per ciascun carico).
- A fine carico emissione DDT automatico e dematerializzato (digitale sul palmare e visualizzabile online per gli utenti autorizzati).





## Fase 2: ARRIVO STABILIMENTO ALTOPASCIO











#### 1. Automazione varchi

- Accesso automatico camion: riconoscimento ID utente/targa tramite tag RFID.
- Tempo stimato entrata dai cancelli automatici (e/o uscita): 45 secondi.
- Attracco Camion (autorizzazione tramite semafori che segnalano se la baia è vuota e pronta allo scarico e apertura automatica porta (previo corretto attracco).

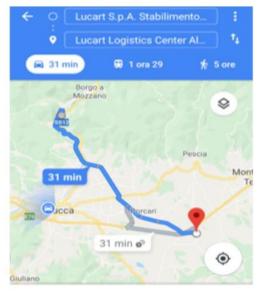
#### 2. Automazione scarico

- Tempo stimato scarico automatico : 90 secondi
- Completamento procedura di scarico a destino, tramite un semplice pulsante sul pannello di comando esterno (da parte dell'autista).
- Messa a dimora della merce su scaffalatura Drive-In semi automatica con Shuttle INTERCONNESSA con il WMS di Magazzino (25.000 posti pallet).

### Percorso DIECIMO - ALTOPASCIO



- Distanza tragitto: 27 km;
- Mezzi /giorno : utilizzati mediamente 2 camion h24
- Viaggi/giorno: mediamente 25/26 navette sulle 24 ore (12/13 viaggi a camion nelle 24 ore);
- Viaggi/settimana: circa 130/140 viaggi alla settimana, da lunedì a sabato mattina.
- Km/ anno: circa 370.000 km



31 min (27 km) Percorso più veloce, traffico regolare



### Lucart ... più rispetto per l'ambiente...

### Consumi ed Emissioni



## **OLUCART**



### CONSUMI MEDI MEZZI

#### I veicoli utilizzano tutti Gas Naturale Liquido (LNG)

Consumo mezzo a diesel (euro 6) : media 2,7 km a litro circa Consumo mezzo LNG : media 3,0 km a kg circa

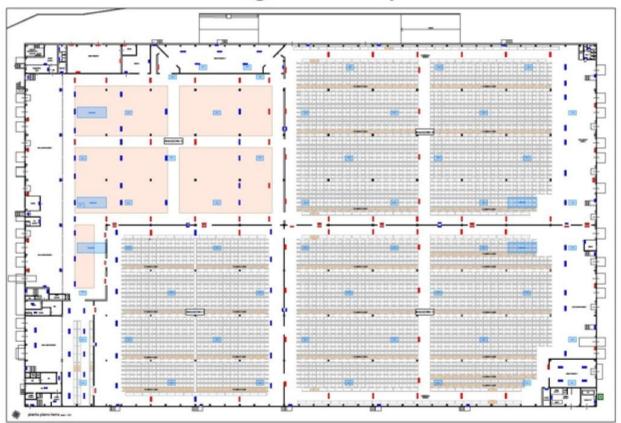
### **RIDUZIONE EMISSIONI(LNG vs DIESEL EURO 6)**

- -70% Nox (monossido di azoto)
- -99% SO2 (anidride solforosa)
- -99% Particolato
- -12 % CO2 (anidride carbonica)



### Fase 3: ALTOPASCIO – MOVIMENTAZIONE INTERNA OLUCART

L'UHB Logistico di Altopascio



## Fase 3: ALTOPASCIO – MOVIMENTAZIONE INTERNA OLUCART



### Attivazione Missione

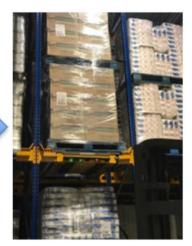




### **Esecuzione Missione**

#### Impianto Drive-IN con SHUTTLE

- Ottimizzazione saturazione del magazzino
  65% Drive-in vs 85% con Shuttle
- · Incremento della capacità di stoccaggio
- Incremento delle referenze gestibili
- Prelievo/Stoccaggio Massivo
- Riduzione delle percorrenze (ottimizzazione del tempo ciclo)
- Riduzione danni all'impianto



### **Fine Prelievo**



## IMPATTI & GESTIONE RISORSE: SITO DI PARTENZA OLUCART







- INSOURCING DELLE ATTIVITA' E DEL PERSONALE
  - MOTIVAZIONI:
    - MAGGIORE COMPLESSITA' SIA TECNICA CHE GESTIONALE
    - VALORE DEGLI IMPIANTI
    - NECESSITA' DI COMPETENZE

## IMPATTI & GESTIONE RISORSE: SITO DI ARRIVO











- INTEGRAZIONE TRA WMS ED IMPIANTO DI IMMAGAZZINAMENTO
- SELEZIONE DI UN OPERATORE LOGISTICO «AFFIDABILE»
- NECESSITA' DI PERSONALE CON ADEGUATE COMPETENZE
- CREAZIONE DI UNA CABINA DI REGIA CON COMPITI GESTIONALI

## IMPATTI & GESTIONE RISORSE: ELEMENTI COMUNI OLUCART



### NECESSITA' DI:

- NUOVE COMPETENZE PER GESTIRE SISTEMI ED IMPIANTI
- ADEGUATA FORMAZIONE E CONTINUO AGGIORNAMENTO
- INTEGRAZIONE DEI PROCESSI ED INTERCONNESSIONE DEI SISTEMI

IN DEFINITIVA:

RELAZIONE CHE PASSA DA PURA MANODOPERA A GESTORE O COGESTORE DEI PROCESSI



# Grazie per L'attenzione!



